

20/11/2023

ז' כסלו תשפ"ד

סילבוס הדרכה לקורס 9422- ניהול פיננסי ערב 12.12.23

* לא תתאפשר הקלטה או העברת הקלטה של המפגשים
 * התכנים והמועדים נתונים לשינויים
 * הקורס מתקיים אונליין ב ZOOM. קישור יישלח לפני פתיחת הקורס

תאריך	משעה	עד שעה	נושא מפגש	תאור
12/12/2023	17:00	20:45	ניהול העסק	- בנית תכנית עסקית חדשנית לעסקים. - מודלים מקומיים וגלובאליים לניהול העסק בצורה יעילה ורווחית. - בנית מנגנון ושיטה- עוברים מ"עובדים בעסק שלנו" ל"מנהלים את העסק שלנו" - הכלים הדרושים להקמת עסק מאפס ועד ניהולו באופן שוטף - המעבר מעסק שמגלגל מכירות לעסק שמרוויח בפועל. - המעבר לעולם העצמאי: איך נוכל להתכונן לתקופה מאתגרת כזו ואיזה שינויים מצפים לנו. - בנית דף מוצר לשירותים והמוצרים של העסק ובידול העסק.
19/12/2023	17:00	20:45	תמחור העסק ומודלים כלכליים	- איך עושים תמחור נכון לשירותים ולמוצרים שמוכרים והשגת נקודת האיזון. - ההבדל בין תמחור לחישוב עלויות costing VS pricing - מודלים עולמיים ומקומיים לתמחור מוצרים ושירותים מעולם העסקים המודרני - הצגת מקרים של עסקים מקומיים שמשמשים במודלים של התמחור - מודלים להערכת העלויות הכרוכות בהקמת העסק וההוצאות השוטפות במהלך ניהול העסק - סודות הצלחה מול המתחרים: הכרת הסביבה העסקית שלי ואת המתחרים והמחירים והעלויות שלהם. - SWOT- SMART- KPI: הצבת יעדים מדויקים ותכנון להשגת היעדים.
26/12/2023	17:00	20:45	בנית תזרים מזומנים לעסק ותחזית עסקית	- הכנת מבנה אמיתי של העסק לתזרים מזומנים חודשי ושנתי - בנית תחזית עסקית לעסק - מיפוי ההוצאות המשתנות והקבועות של העסק - מיפוי הוצאות העסק הצפויות וההיערכות לכיסוי ההוצאות הקבועות והמשתנות - כיצד בונים דוח רווח והפסד - יסודות בניהול פיננסי של העסק: מה צריך לשים לב אליו וממה צריך להימנע.

<ul style="list-style-type: none"> - התנהלות תקינה מול הבנק - הלוואות וריביות - חסכונות ופיקדונות - תעודת זהות בנקאית - מושגים חשובים: מינוס, מסגרת, אובליגו, אשראי וכדומה - המעבר בין הבנקים בישראל - הלוואות והתחייבויות של העסק: מתי צריך ומתי זה הופך להיות מסוכן. - השקעות בנתיבים שונים ותכניות למשקיעים. 	<p>בנקים ומוסדות כספיים</p>	<p>20:45</p>	<p>17:00</p>	<p>02/01/2024</p>
<ul style="list-style-type: none"> - שלבי הכנת תקציב העסק על כל מרכיביו. - השקעה מול החזר השקעה ROI - בנית תכנית שיווק: הגדרת יעדים, מכירות וערוצי שיווק. - פיתוח מוצרים ושירותים חדשים - הסיפור והנרטיב האישי - ספר נהלים לעסק SOP - מוצרי וחבילות חדירה, בסיס ופרמיום. 	<p>בנית תקציב העסק לרבות תכנית שיווק</p>	<p>20:45</p>	<p>17:00</p>	<p>09/01/2024</p>

יתכנו שינויים בתכנים ובמועדים